



## COMUNICATO STAMPA

Parigi, 12 febbraio 2008

### **AXA acquisisce ING Seguros, 3° assicuratore messicano**

AXA annuncia di aver concluso un accordo con ING finalizzato all'acquisizione del 100% del capitale della filiale assicurativa messicana, ING Seguros, per un importo di 1,5 miliardi di dollari (circa 1 miliardo di euro).

ING Seguros è il terzo assicuratore messicano (12% quota di mercato, 5,5 milioni di clienti), con un posizionamento da leader nei mercati chiave quali quello dell'auto (2° operatore con una quota di mercato del 17%) e della salute (2° operatore con una quota di mercato del 19%). ING Seguros è anche presente sul mercato dell'assicurazione vita con una quota di mercato pari al 6%. La società può contare su una vasta rete di distribuzione esclusiva che comprende 7.500 agenti, 1.500 dei quali specializzati nell'assicurazione vita.

Nel 2007, ING Seguros dovrebbe registrare un giro d'affari di 1,9 miliardi di dollari<sup>1</sup>, un ratio combinato del 105% circa, un risultato netto in pareggio e fondi propri per circa 0,9 miliardi di dollari. Il giro d'affari è stato relativamente stabile nel corso degli ultimi anni, quale conseguenza del calo dei prezzi sul mercato dell'assicurazione auto e del recesso volontario di alcuni grandi contratti nel ramo danni.

Per accelerare il ritorno alla crescita di ING Seguros e migliorarne la redditività, AXA intende avvalersi dell'esperienza dei suoi team manageriali, delle sue piattaforme globali e delle proprie competenze nel campo dei sistemi informatici e di riassicurazione. Una volta finalizzata la transazione, ING Seguros sarà integrata nella Regione Mediterranea di AXA e beneficerà del suo know-how in materia di sottoscrizione, gestione sinistri, segmentazione dei clienti, servizio e gestione del marchio.

La posizione di mercato di ING Seguros, abbinata alle competenze AXA, dovrebbe permettere di creare un operatore in grado di beneficiare delle forti prospettive di crescita del mercato messicano, beneficiando in particolare di un contesto tariffario più favorevole, dello sviluppo di determinati segmenti (soprattutto l'assicurazione abitazione) e del potenziale di ampliamento dell'offerta, specialmente sul mercato del risparmio.

<sup>1</sup> I dati finanziari presentati in questo comunicato sono stati normalizzati, su base IFRS, per rispecchiare il perimetro delle attività interessate dalla transazione. Non sono state sottoposte a revisione.

“Questa acquisizione ci permette di conquistare una posizione di leader in un grande mercato in crescita a condizioni interessanti e contiamo di mettere a frutto il nostro know-how per recuperare la crescita e la redditività di ING Seguros”, ha dichiarato Henri de Castries, presidente del Direttorio AXA. “Con le recenti operazioni in Asia, in Europa dell’Est e nella Regione Mediterranea, il nostro ingresso sul mercato messicano tramite ING Seguros rafforza il profilo di crescita di AXA e contribuisce così alla realizzazione del piano Ambizione 2012 e non solo.”

AXA finanzia l’acquisizione con risorse interne. La transazione è soggetta all’ottenimento delle consuete autorizzazioni di legge e dovrebbe essere finalizzata nel corso del 2008.

\* \*  
\*

### Il mercato messicano

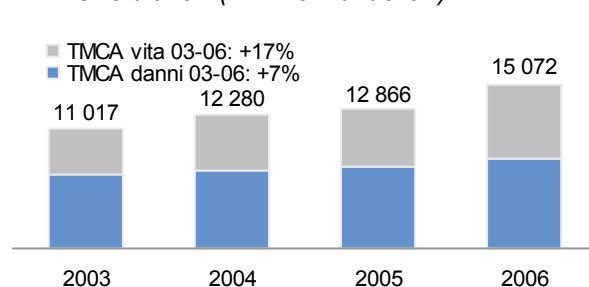
Con una popolazione di circa 110 milioni di abitanti e tassi di penetrazione<sup>2</sup> deboli tanto nel ramo danni quanto nel vita (1,8% in totale), il mercato messicano dell’assicurazione offre prospettive di crescita a lungo termine tra le migliori al mondo.

Nel ramo danni, è assicurato soltanto il 40% delle automobili e il 10% delle abitazioni.

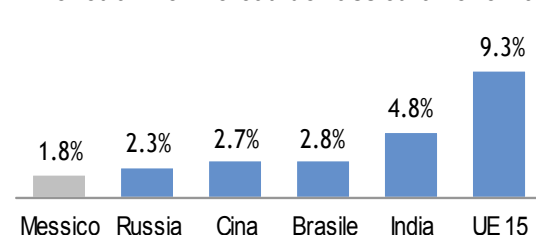
Nel comparto vita, la crescita è trainata dall’insufficienza delle coperture esistenti e dall’invecchiamento della popolazione (il 25% dei messicani avrà più di 65 anni entro il 2050), che sostiene la domanda per i prodotti di rendita e risparmio.

Nel 2006, il mercato messicano dell’assicurazione ha registrato un giro d’affari totale di 15,1 miliardi di dollari, con l’assicurazione vita che rappresenta il 45% di questo volume. Il mercato messicano è relativamente concentrato, con i primi 10 operatori che controllano più del 75% del mercato.

Giro d’affari (in milioni di dollari)<sup>2</sup>



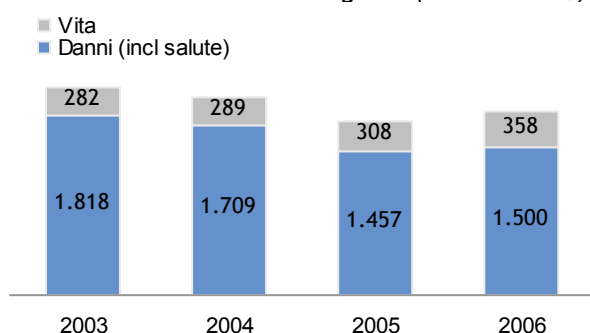
Penetraz nei mercati dell’assicurazione 2006<sup>2</sup>



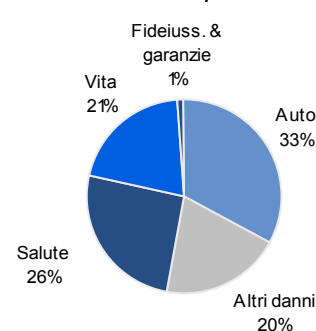
### ING Seguros

ING Seguros è stata fondata nel 2001 in seguito all’acquisizione di Seguros Comercial América da parte di ING, a sua volta risultato di vari fusioni nel corso degli anni 90.

Giro d’affari di ING Seguros (in milioni di \$)



Giro d’affari 2007 per attività (%)



<sup>2</sup> Fonte: Studi Sigma di Swiss Re sull’assicurazione nel mondo. Il ramo danni comprende la salute.

3° operatore messicano con una quota di mercato totale pari al 12,1% e 1,9 miliardi di dollari di premi, ING Seguros conta 5.200 dipendenti e 7.500 agenti distribuiti in 54 città al servizio di 5,5 milioni di clienti.

La maggior parte dei 7.500 agenti di ING Seguros (61% dei premi) si concentra principalmente sulle assicurazioni auto e abitazione, 1.500 di questi sono specializzati in prodotti di assicurazione vita. Il ramo collettivo vita e l'attività imprese nel segmento danni sono in gran parte sottoscritti dai broker (29% dei premi).

Il portafoglio di investimenti di ING Seguros si compone principalmente di obbligazioni (66% di titoli di Stato, 32% di obbligazioni corporate), e di un 2% di azioni.

ING Seguros si avvale di un programma di riassicurazione contro le catastrofi, che copre perdite fino a 590 milioni di dollari oltre il limite di ritenzione di 10 milioni di dollari. AXA ha intenzione di mantenere un analogo livello di protezione dopo la finalizzazione della transazione .

\* \*  
\*

Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito Internet AXA: [www.axa.com](http://www.axa.com).

## **Il Gruppo AXA**

Il Gruppo AXA è leader mondiale della Protezione finanziaria. Le attività di AXA sono geograficamente diversificate, con una concentrazione sui mercati dell'Europa, del Nord America e della regione Asia/Pacifico. AXA ha realizzato per l'esercizio 2007 un giro d'affari IFRS pari a 94 miliardi di euro.

L'azione AXA è quotata sul comparto A di Euronext Parigi, con il simbolo CS (ISIN: FR0000120628 – Bloomberg: CS FP – Reuters: AXAF.PA). Negli Stati Uniti, l'*American Depository Share* (ADS) AXA è quotata sulla NYSE con il simbolo AXA.

### **Comunicazione finanziaria AXA**

Etienne Bouas-Laurent: +33.1.40.75.46.85  
Paul-Antoine Cristofari: +33.1.40.75.73.60  
Emmanuel Touzeau: +33.1.40.75.49.05

### **Relazioni con la stampa AXA**

Christophe Dufraux: +33.1.40.75.46.74  
Clara Rodrigo: +33.1.40.75.47.22  
Laurent Sécheret: +33.1.40.75.48.17  
Armelle Vercken: +33.1.40.75.46.42

Azionisti privati: +33.1.40.75.48.43

## **AVVERTENZA**

Alcune affermazioni riportate nel presente comunicato stampa contengono previsioni che riguardano in particolare avvenimenti futuri, tendenze, progetti o obiettivi. Tali previsioni comportano, per loro stessa natura, rischi, identificati o meno, ed incertezze, compreso il rischio che l'acquisizione proposta non possa andare in porto, e possono essere soggette a numerosi fattori che possono determinare una sostanziale differenza tra i risultati effettivi e gli obiettivi di AXA e quelli indicati in tali dichiarazioni.

Si invita a consultare la relazione annuale AXA (modello 20-F) e il Documento di riferimento AXA per l'esercizio chiuso il 31 dicembre 2006 per la descrizione di alcuni importanti fattori, rischi ed incertezze che potrebbero influire sull'attività di AXA. Attiriamo più particolarmente la vostra attenzione sulla sezione della Relazione annuale intitolata «Avvertenze». AXA non si impegna in alcun modo a pubblicare un aggiornamento o una revisione di tali previsioni, né a comunicare nuove informazioni, avvenimenti futuri o qualsiasi altra circostanza.